



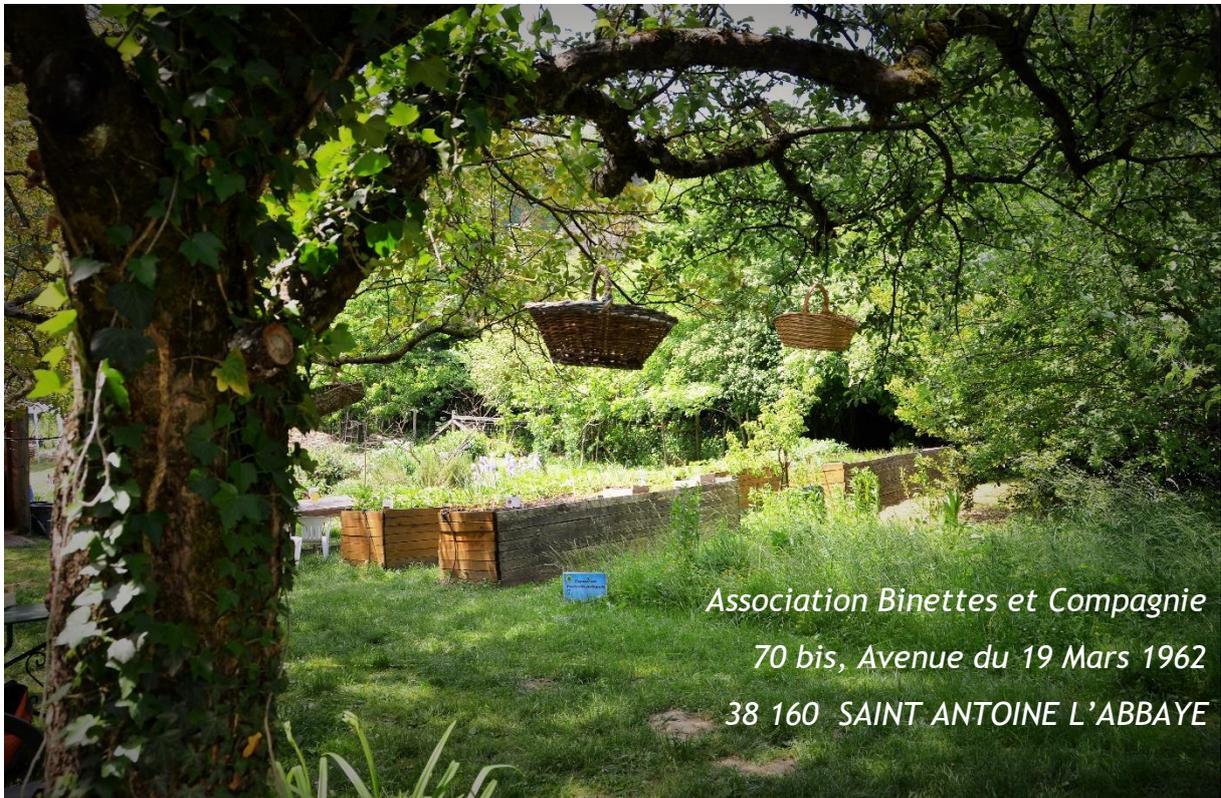
Assemblée Générale 2022

Rapport Moral

Rapport d'Activités

Rapport Financier

Compte-rendu de l'Assemblée Générale



Association Binettes et Compagnie

70 bis, Avenue du 19 Mars 1962

38 160 SAINT ANTOINE L'ABBAYE

RAPPORT MORAL

Nous voilà bientôt en juin, et pourtant à peine 6 mois se sont écoulés depuis notre dernière assemblée générale, qui avait eu lieu en novembre 2022, pour l'année 2021.

Comme vous le savez, l'année 2022 a été marquée par un travail de réflexion et de structuration intense et profond, qui nous a amenés à vous présenter une esquisse de nos « nouvelles orientations » déjà bien affinée en novembre dernier :

Le projet de développement du « Jardin des Possibles », autour de 4 thématiques aux colorations différentes et complémentaires, et l'élargissement de notre public-cible à l'ensemble de la population, dans un esprit de mixité et d'inclusion sociale avec une attention particulière pour les personnes en situation de handicap ou de fragilité.

La modification de notre gouvernance, vers une gouvernance plus partagée, avec un nombre d'administrateurs restreint mais plus de membres actifs impliqués dans les commissions thématiques qui permettent de faire vivre l'association, d'élaborer des projets ambitieux tout en se sentant faire partie d'un collectif bien-traitant (nous avons l'ambition de lutter contre le burn-out associatif !).

Où en sommes-nous en ce milieu d'année 2023 ?

Ce 1^{er} semestre 2023 nous a amenés à poursuivre notre réflexion sur nos orientations stratégiques, notamment en travaillant sur la formalisation de notre projet associatif et l'élaboration de projets ciblés pour aller chercher de nouveaux financements.

Nous sommes allés rencontrer des partenaires pour confronter nos rêves à la réalité financière et opérationnelle concernant le projet d'obtenir un agrément SAJ (Service d'Accueil de Jour financé par le Département), ainsi que pour le projet habitat. Cela nous a amenés à constater, au vu des forces et des énergies en présence, que nous avons tout d'abord la nécessité de renforcer notre action sur le territoire, en développant les activités actuelles et en **stabilisant notre modèle économique**.

En effet, la réflexion entamée il y a un an nous amène à d'abord finir de formaliser et surtout développer cet accueil au jardin pour tout public, qui est LA différence de Binettes depuis sa création.

Les efforts actuels se tournent donc entièrement vers le déploiement des activités existantes vers un public plus large, avec en 2023 un focus important sur la **communication**.

Nous espérons que 2023 et 2024 nous permettront de démontrer, grâce à l'augmentation de la fréquentation du jardin et à sa reconnaissance au niveau des partenariats locaux, que ce projet d'un lieu de rencontres au jardin ouvert aux différences, peut avoir un fonctionnement pérenne reposant sur des financements variés et renouvelables d'une année sur l'autre.

C'est ainsi que nous pourrons ensuite évaluer la possibilité ou non de reprendre ou de réinventer les projets médico-sociaux qui étaient envisagés ces dernières années.

Retour sur ce qui a été vécu en 2022

Cette année 2022 restera pour Binettes et Compagnie l'année de « l'âge de raison », 7 ans : apprendre à se poser, à prioriser ses objectifs, à organiser son fonctionnement, à consolider ses acquis, à renforcer ses amitiés, à communiquer plus largement, à établir des partenariats avec les instances administratives, à recruter les compétences nécessaires à ses projets, à valoriser son professionnalisme, à prendre soin du collectif et de chacun.e par de nombreuses rencontres formelles et informelles, à ancrer ses actions dans le Territoire...

Tout cela a été dense à vivre, mais nécessaire pour aboutir à une organisation et des objectifs clarifiés, à l'interne comme à l'externe.

En parallèle de la réflexion intense que nous avons vécu à l'interne, de nombreuses sollicitations et opportunités extérieures ont, elles aussi, contribué à dessiner les orientations que nous avons choisies :

L'intercommunalité nous a repéré comme acteurs-clés de **l'alimentation saine et de la santé mentale** et nous a sollicité pour l'organisation et/ou la participation à différents événements au cours de l'année :

- Participation à des rencontres avec des acteurs de la santé mentale du Territoire, ce qui permet d'élargir et renforcer le réseau local dans le domaine médico-social.
- Organisation d'événements inter-associatifs dans le cadre du Mois de la transition alimentaire, qui a permis de développer le concept des samedis où nous proposons des ateliers-découverte pour tous publics.

Les visites et échanges avec le **sénateur Guillaume Gontard**, et la **vice-présidente de Région, Sandrine Chaix**, nous ont montré **l'intérêt des politiques au niveau régional et national** pour le caractère innovant de nos actions.

Des établissements de la Drôme ont répondu favorablement à notre prospection dès le printemps 2022, ce qui nous a confirmé que notre Territoire se définissait en terme de proximité et incluait donc des relations avec ce département limitrophe.

L'association Grandir Ensemble nous a sollicité pour accueillir un **groupe d'une classe antonine** au jardin, dans le cadre d'un projet pour lequel ils ont obtenu une subvention. Ce projet nous donne envie de développer davantage l'accueil de groupes scolaires.

Plusieurs **animateurs-nature** nous ont sollicités pour venir proposer des activités au jardin, de manière autonome ou en nous incluant dans l'animation : cela nous montre l'intérêt de partager nos infrastructures avec des professionnels indépendants, et de communiquer dans ce sens.

A travers l'accompagnement du DLA, nous avons découvert le concept de **Jardin de Santé**, et élargi nos connaissances en données probantes qui montrent l'impact positif de nos actions sur la santé mentale de la population, notamment grâce au contact avec la nature et avec l'expérience positif du vivre-ensemble. Luis, notre salarié et co-fondateur, poursuit cette réflexion en 2023, en participant à un Diplôme Universitaire « Jardins de Santé » à St Etienne.

En recherchant de nouvelles pistes de financement via les appels à projets de certains organismes, notre élan de cibler également la **population vieillissante et de faire des propositions aux aidants, aux personnes précaires ou isolées du territoire** s'est confirmé.

Notre **communication** autour de nos **Portes ouvertes du 15 mai 2022** a porté ses fruits, car nous attirons de plus en plus de personnes qui ont entendu parler de nous... Les idées et le jardin fourmillent de plus en plus, pour notre plus grande joie !

Nous pouvons citer, dans les acteurs-clés de cette année si spéciale :

Nos grands bénévoles en situation de handicap, pour leur incarnation de l'esprit de l'association et leur implication irremplaçable au jardin, qui ont permis de garder le sens de notre action et notre bonne humeur, au milieu de tous les questionnements, réunions et tableurs Excel...

L'ensemble des adhérents et sympathisants qui nous ont soutenus, en passant au jardin, en participant aux activités et aux repas partagés, dans la convivialité et l'échange,

Michel Férot, notre guide dans la restructuration, qui participe encore à la finalisation du projet associatif et à nos cercles de réflexion, avec un professionnalisme et une amitié qui nous sont précieux.

Yann Boulon, le consultant de la démarche d'accompagnement à la réflexion sur le modèle économique, dont l'expertise professionnelle et l'humanité ont permis à Binettes d'accoucher d'une nouvelle version d'elle-même à partir de son essence primitive et des opportunités actuelles.

GAIA, l'association iséroise d'accompagnement des associations et structures de l'économie sociale et solidaire, qui nous a financé cet accompagnement, ainsi que des formations sur le mécénat et la gouvernance partagée, essentielles à notre démarche globale. Merci tout particulièrement à **Marie-Anne Grisol** pour son accompagnement.

Catherine Lequette, présidente à 250% d'octobre 2021 à septembre 2022, qui a déployé une énergie considérable au chantier de réflexion et de restructuration de l'association.

Les administrateurs mobilisés depuis octobre 2021, et les nouvelles recrues depuis septembre 2022, qui nous apportent leurs nouveaux regards et savoir-faire.

Nos salariés : Luis Fuste, Céline Creupelandt, Nadège Moutelet, Elise Veyrand, dont l'implication et le dynamisme ont été essentiels dans cette aventure intense.

L'intercommunalité (SMVIC) qui nous a sollicités et soutenus pour l'organisation d'événements et l'intégration aux réseaux locaux en lien avec l'alimentation et la santé.

La mairie de St Antoine, à l'écoute de nos projets, qui nous a permis de bénéficier des salles municipales pour nos nombreuses réunions de réflexion au cours de l'année.

Nos partenaires **Hors-les-murs et associatifs**, avec une mention spéciale à **l'EVS de la Dynamo** qui nous prête régulièrement sa salle et du matériel. Mais aussi La SCIC des Sables, Damien Philibert, Olivier Gamet, l'ESAT Les ateliers du Plantau, La Ferme des Mille Pattes, Grandir ensemble, Saint Antoine en Transition...

Les associations actrices dans le domaine médico-social avec lesquelles nous avons cheminé, Ste Agnès et Le Bercaïl Paysan, qui nous ont permis par des échanges concrets sur nos avancées et nos projets, de nous positionner pour valoriser notre action et notre identité propre, pour le moment en dehors des chemins que nous avons imaginés proches des leurs.

La Foncière Le Chênelet, avec qui nous avons commencé à collaborer sur le projet d'habitat intergénérationnel, ce qui l'avait amenée à demander et à obtenir son agrément pour la région AURA, que nous remercions pour sa bienveillance et sa compréhension des réalités et des priorités qui sont les nôtres actuellement.

Et bien évidemment, **Emmanuel Faber**, dont le soutien via **Le Fonds des Bois**, nous a assuré une sécurité financière nous permettant de faire une pause sur notre développement le temps de notre réflexion, tout en continuant à faire vivre le jardin et les accueils. Merci infiniment à ce soutien, qu'il a fait le choix de renouveler pour les 3 années qui viennent, à hauteur d'un financement d'un tiers de notre budget annuel prévu.

Les chantiers 2023 ... pour la suite !

Comme vous l'avez compris, notre objectif n°1 pour cette année déjà bien entamée est LA COMMUNICATION : nous souhaitons faire connaître notre association et nos actions auprès de l'ensemble de la population du Territoire, dans un rayon de 30 kms voire plus autour de St Antoine.

Nous souhaitons évidemment tout particulièrement cibler les personnes en situation de handicap et leurs aidants, les seniors, et les établissements qui œuvrent dans ces domaines.

Les habitants de St Antoine et des communes limitrophes sont également plus spécifiquement visés, pour qu'ils puissent bénéficier des activités et des produits du jardin, et participer à enrichir la mixité sociale au cœur du projet de Binettes et Compagnie.

Nous avons une toute nouvelle brochure de présentation, et notre site internet est en cours de refonte. Nous avons l'ambition d'y communiquer plus efficacement notamment par rapport aux activités proposées régulièrement et ponctuellement, et relayant les informations via les réseaux sociaux.

Nous sommes également en pleine phase de prospection vers les professionnels de santé, du monde socio-éducatif, les animateurs-nature, les praticiens « bien-être » ou d'activités thérapeutiques en lien avec la nature, afin qu'ils puissent bénéficier des infrastructures de Binettes pour leurs activités, et qu'un plus grand nombre de personnes de tous horizons puisse profiter de ce cadre ressourçant.

Nous sommes en train d'élaborer un projet d'aménagement du jardin, notamment pour une meilleure accessibilité aux personnes à mobilité réduite. Cet aménagement comporte aussi un projet d'extension de nos locaux, pour un meilleur confort des activités en cas de météo défavorable et une possibilité d'augmenter le nombre de personnes accueillies, et le nombre de jours (voire de soirées) où les locaux seront utilisés.

Les fondations ont été consolidées en 2022, pour faire vivre ce jardin dans toutes les dimensions qui avaient été imaginées à sa création. Nous espérons que les habitants du territoire et les financeurs répondront de manière enthousiaste à nos propositions, et que les années 2024 et 2025 verront l'épanouissement des bases posées en ce début 2023. Nous espérons également qu'un collectif de professionnels intéressés pour co-construire ces projets avec nous verra le jour. Et bien sûr, nous sommes toujours prêts à accueillir de nouveaux bénévoles motivé.e.s pour mettre la main à l'ouvrage, que ce soit pour nous aider à communiquer, à tenir des stands sur des marchés, à animer des activités, à désherber, à faire la compta ou à organiser des réunions... Bienvenue à Binettes et Compagnie !

Merci encore pour votre soutien en 2022, et surtout, parlez de nous autour de vous !

Les administrateurs :

Thierry NEDELUCU, Laurence ORIOL-ACHARD, Jorge OCHOA, Luis FUSTE, Alexandre DUQUESNE, Eloïse DOIEZIE

RAPPORT D'ACTIVITES

L'Accueil au jardin

Binettes et Compagnie, sur l'année 2022, c'est :

- 100 h d'accueil de groupes
- 250 h d'accueil individuel payant
- 300h/mois de bénévolat de terrain (jardin, transfo, HLM, chantiers...) avec une vingtaine de personnes différentes sur l'année, dont nos "grands bénévoles" Max, Monique, Richard, qui continuent de venir deux à trois fois par semaine.
- 131 adhérents : bénévoles, acheteurs de produits et sympathisants parfois de loin.

Mais aussi des bénévoles qui passent pour un repas, un achat, une matinée ou la journée. A chaque fois nous retrouvons un désir de se côtoyer, de participer à la production des fruits, légumes et produits transformés, de transmettre ses valeurs, ses idées, son énergie...

- Toujours une mixité de handicaps (mental, physique, psychique)
- 1,5 ETP pour le développement, la coordination, l'animation des activités de jour et l'accompagnement des personnes accueillies.
- Des activités qui se diversifient, qui donnent du sens à quiconque qui s'occupe du vivant, allant de la graine à la récolte.
- Des formations gratuites, accessibles à tous, sur l'arboriculture, la permaculture, le compost...
- Des accueils de stagiaires, de personnes en reconversion professionnelle, ou seulement dans l'idée de découvrir ce fonctionnement si spécifique à Binettes
- La première « Portes Ouvertes » de l'association qui a réuni en mai dernier, 150 personnes sur la journée.
- De belles perspectives d'accueil d'écoles, de construction de projets culturels et intergénérationnels entre associations locales (17 animations pour le mois de la transition alimentaire ce mois d'octobre 22).
- Des rencontres ludiques entre les personnes accueillies et les enfants et parents du village.

L'Accueil de Groupes venant d'établissement médico-sociaux

L'IME de la Cote St André a continué de venir chaque jeudi avec un groupe de 4-5 jeunes jusqu'en Juin 2022 avant d'arrêter notre partenariat.

Une nouvelle orientation sur l'accueil de jour, de meilleurs outils de communication, l'embauche en mars 2022 d'une nouvelle coordinatrice, ont permis de semer des graines dans un rayon plus large.

Ainsi, des prospections sur de nouvelles structures issues du milieu social, ou médico-social, ont été faites depuis mai 2022 et certaines commencent à venir dès cet automne 2022 pour des accueils de groupes, ou en individuel, pour adultes ou enfants, notamment dans le secteur drômois.

Ainsi, en septembre 2022, nous avons amorcé un partenariat avec le Foyer de Vie La Providence de St Laurent en Royans qui vient au jardin une fois par mois, avec un groupe de personnes sourdes.

Puis un jeune de l'IREESDA-HA de la même association, avec un projet spécifique, et que nous accueillons en individuel chaque jeudi.

Perspectives 2023

Reprise du partenariat avec le SAJ Aria 38 de St Marcellin à partir de mai. Nous sommes en train de lancer une campagne de prospection appuyée par nos nouvelles brochures. L'idée est de faire le tour de tous les établissements, services médico-sociaux pour toucher un maximum de personnes, relancer nos anciens partenariats (IME de Vinay, Foyers ADAPEI...). Nous cherchons également à élargir notre périmètre d'action en contactant les acteurs des secteurs médicaux, paramédicaux et le réseau des travailleurs sociaux.

Les Activités support de l'accueil

Activité jardinage : entretien et récolte au jardin, au verger et dans la noyeraie.

Les quelques 4000 h de travail effectif que comportent les différents accueils ont permis d'assurer la production et l'entretien des terrains, des plantes, des arbres, des locaux, du matériel...

Que ce soit au jardin ou au verger, entretenir le sol, les arbres, préparer les planches de culture, semer, planter, repiquer, récolter...

Mais aussi transformer, conserver, déshydrater, partager un repas, accueillir, discuter, échanger...

Nous commandons toujours la majeure partie de nos plants auprès d'un producteur bio local. Il en va de même pour les amendements (fumier, paille, compost...)

Activité Transfo (transformation des produits du jardin et du verger)

Les ateliers de transformation ont eu lieu tout au long de l'année, grâce à l'intervention d'Ingrid Lintz, formée HACCP. Ces moments permettent de transformer les produits du jardin et de les valoriser, mais également d'éviter le gaspillage. Confitures, compotes, noix caramélisées, mais également mélanges de fruits et légumes déshydratés que nous mélangeons dans de jolis pots décorés : pop-corn de choux-fleurs/tomates/ betteraves séchées, mélange amandes (du verger!)/poires/pommes...

Nous bénéficions de dons de produits Biocoop qui nous permettent d'alléger les factures liées à cette activité, et d'enrichir nos mélanges par des fruits ou légumes que nous ne trouvons pas à Binettes (bananes, raisins...). Ainsi que les dons de certains partenaires ou bénévoles toujours intéressants (abricots, pommes...).

Ces activités transfo sont également l'occasion de rassembler les bénévoles motivés autour d'une activité conviviale. Les échanges et les rires se mêlent aux odeurs de confiture dans les locaux de Binettes, et ce tout au long de l'année... Cela nous permet d'entrevoir un accueil toute l'année grâce à cette activité qui se pratique plutôt en intérieur.

Bref, un secteur vraiment bien complémentaire du travail au jardin, qui permet de valoriser nos produits et d'exprimer notre créativité !

Projet HLM (Hors les Murs)

Il vise à relier le monde du handicap avec des agriculteurs locaux, le pôle Horticole et Pépinière de l'ESAT Les ateliers du Plantau à Chatte, et l'EVS du village La Dynamo dans un esprit de découverte du monde agricole ou d'une Structure spécialisée, mais aussi simplement d'inclusion locale à travers des activités ludiques ou de loisirs avec les habitants du territoire.

SCIC la Ferme des Sables à St Lattier :

Binettes se rend à la ferme une fois par mois pour participer aux chantiers maraîchage, nuciculture, céréales, herbes aromatiques, paysan boulanger, food-Truck.

Perspectives en 2023: Les associer dans un projet de stage d'un bénévole de Binettes qui souhaite se professionnaliser en maraichage.

ESAT du Plantau :

Evolution du partenariat fin 2022 où les accueils se font dans les 2 sens. Ainsi, les travailleurs viennent sur notre « Hors les Murs » afin de sortir de l'institution pour rencontrer les agriculteurs locaux, découvrir leur travail, et participer aux activités de notre association.

Les difficultés de l'ESAT du fait du manque de personnel et de reconstruction de leurs serres ont espacé nos rencontres en fin d'année. Nous restons en lien pour la suite 2023, afin de reprendre ce partenariat de manière plus régulière.

EVS La Dynamo :

Les après-midi Jeux se poursuivent un vendredi après-midi par mois, à La Dynamo mais aussi dans les écoles. L'inclusion locale est ainsi favorisée et les interactions entre enfants et notre public sont souvent très drôles et touchantes. Les jeux sont toujours simples d'accès pour tout le monde.

Luis FUSTE, chargé d'animation au jardin, et Nadège MOUTELET, coordinatrice.

COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Nombre de personnes présentes : 29 (dont 11 adhérents « simples » + membres actifs).

Nombre de membres actifs présents ou représentés : 17

Nombre de membres actifs excusés : 4.

Mot d'introduction du président Thierry Nedelcu

Thierry NEDELUCU retrace le cheminement de l'association depuis début 2022, avec les raisons qui nous ont amenés à prioriser le développement de l'activité actuelle de l'accueil au jardin, par rapport au projet habitat, qui est mis entre parenthèse au moins jusqu'à ce que le fonctionnement actuel soit assuré d'une certaine pérennité.

Présentation du rapport d'activités

Petit retour sur les grands chiffres de 2022, par Jorge Ochoa, administrateur.

L'équipe de l'accueil au jardin (Luis Fuste et Nadège Moutelet les salariés, ainsi que les bénévoles en situation de handicap qui viennent toutes les semaines au jardin) avait ensuite préparé un petit jeu/devinettes **Quoi de neuf au jardin ?** pour informer les adhérent.e.s des nouveautés au jardin en 2023, qui a été très apprécié !

En bref :

- Beaucoup d'aménagements grâce à des temps avec des bénévoles, en plus des activités au jardin et de la transfo, certains sont même venus exprès pour apprendre à fabriquer une pergola en bambou !
- Projet d'aménagement du jardin en cours, avec l'idée d'être à la fois un jardin pour les activités avec des personnes en situation de handicap, et un jardin vivrier pour nourrir le territoire avec produits sains et accessibles aux petits budgets.
- Mais aussi espace de détente pour flâner et se reposer : une balancelle, une pergola ; et bientôt un banc pour faire une salle d'attente de pleine aire pour les personnes qui accompagnent ou viennent à des RDV médicaux à côté.
- Des escaliers ont aussi été aménagés, ainsi qu'une fontaine, très appréciée des visiteurs.
- Une 2^e pergola en bambou sera réalisée au verger.
- Au verger, un petit potager de 100m² avec courges, patates et un espace d'accueil et d'auto-cueillette en plus des fruits et petits fruits du verger, pour accueillir l'été (du fait de la présence des aoutats au jardin l'été).
- A la transfo, plein de nouveauté (pestos, sirops, pâtes fraîches, fruits et légumes déshydratés...), plus de régularité avec le recours à une prestation rémunérée d'Ingrid (Les ateliers d'Ingrid).
- Présence moindre au marché de Tero Loko car un peu trop loin, mais nous allons commencer à être présents au « chava marché » à St Bonnet de Chavagne tous les vendredi soirs de 17h à 19h/20h, marché festif au château de l'Arthaudière pendant le mois de juillet. Appel à bénévoles pour aider à animer le stand. Les produits « locomotivent » !
- Mois de la transition alimentaire au mois d'octobre, organisé par la SMVIC, avec d'autres associations.
- L'édition 2022 nous a donné l'élan pour organiser une journée par trimestre pour accueillir le grand public avec des ateliers natures (mars, juin, et 2 dates en octobre).

- De nouveaux bénévoles s'impliquent : Sophie, Lucie, Joseph, Loïc... grâce à qui le jardin peut vraiment vivre et se développer (sans épuiser le jardinier en chef!)
- Les enfants de l'école de St Antoine de la classe de Patrice Grange viennent au jardin une fois par mois.
- Le foyer de la Providence à St Laurent en Royans viennent régulièrement, le SAJ d'ARIA38 reviennent depuis peu également (suite à grande pause liée au Covid). De beaux retours liés à la campagne de communication à la nouvelle plaquette, avec de nouveaux groupes en perspectives.

Rapport financier 2022

Présentation par Laurence Oriol-Achard, trésorière, et Philippe Guichard, membre de la commission finances.

DEPENSES

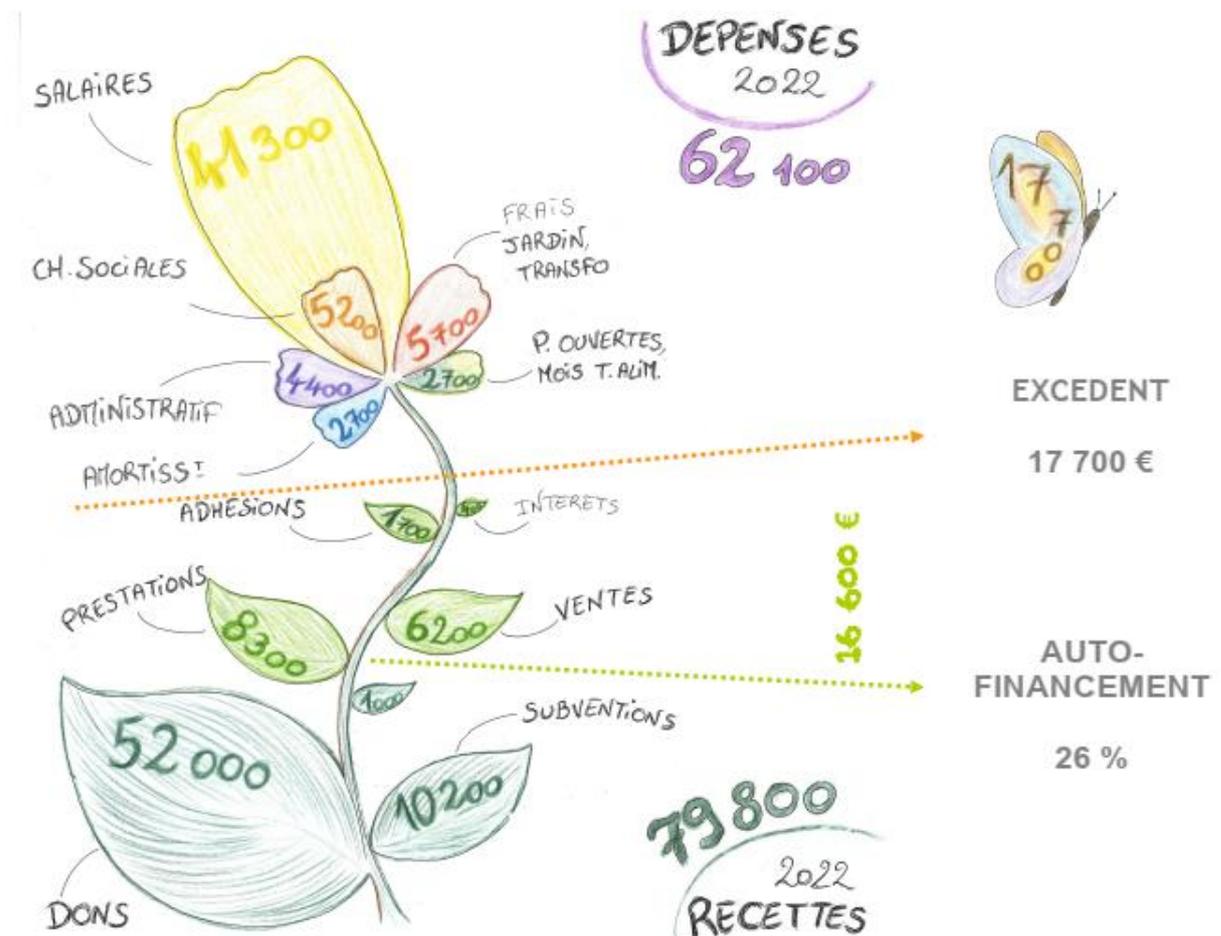
Le **total des dépenses** sur l'année 2022 s'élève à **62 100 €**, avec comme poste principal les salaires, 41 300 €, auxquels il faut ajouter 5 200 € de charges sociales.

Les fournitures et divers frais liés au fonctionnement du **jardin, du verger et pour la transformation de produits**, sont de **5700 €**. Ils incluent par exemple l'eau, les semences, le compost, divers petit matériel, des matières premières, les bocaux,...

Les frais "administratifs" sont de **4400 €** : fournitures de bureau, téléphone, assurance, expert comptable,...

2700 € ont été nécessaires à l'organisation de la **Journée Portes-Ouvertes et du Mois de la Transition Alimentaire** (création d'outils de communication et signalisation, etc)

Et les **amortissements** s'élèvent à **2700 €**. Ils correspondent à un étalement sur plusieurs années des investissements réalisés dans le passé (cuisine, cabane, ordinateur, remorque...). On peut les voir aussi comme une prise en compte de l'usure.



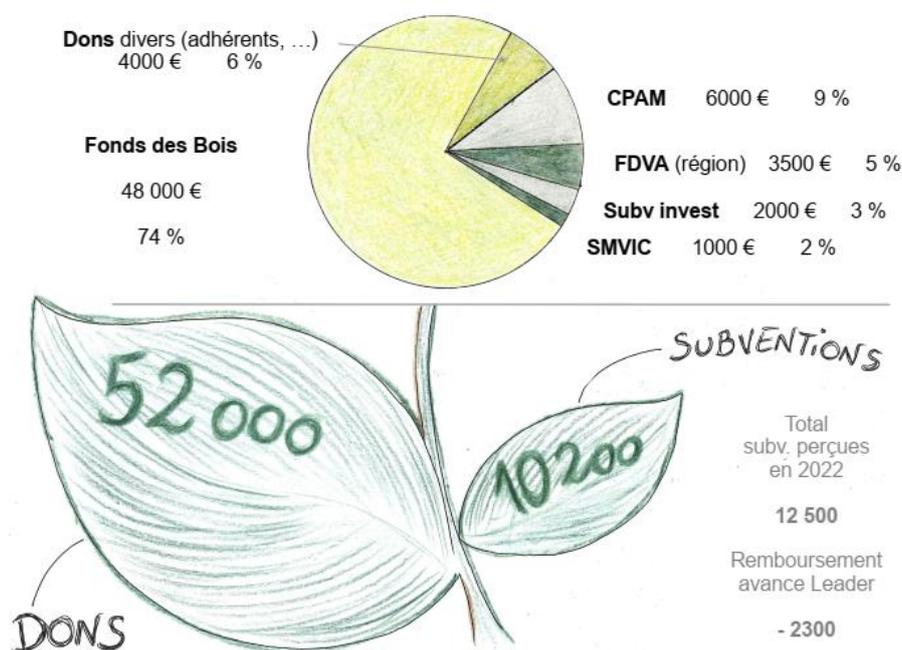
RECETTES

Le total des recettes pour 2022 est de 79 800 €, réparties comme suit :

Comme ressources propres à l'association, générées par ses activités, on distingue 8300 € de prestations (accueil), 6200 € de ventes (légumes, fruits, produits transformés), 1700 € d'adhésions, et 400 € d'intérêts (livret bancaire).

Les ressources principales restent les dons, 52 000 €, et subventions, 10 200 €.

Enfin, 1000 € ont été donnés par la Communauté de Communes SMVIC pour l'organisation du Mois de la Transition Alimentaire, et peuvent être assimilés à une prestation de service de l'association (ressources propres) plutôt qu'à une subvention.



FOCUS sur les DONS et SUBVENTIONS

Alors qu'il y avait beaucoup plus de subventions que de dons en 2021, cette année c'est le don de la **Fondation Fonds des Bois** qui est majoritaire (48 000 €, soit 74% des ressources externes), accompagné de 4000 € de **dons de particuliers** (adhérents,...).

Côté subventions, nous avons touché 6000 € de la **CPAM**, 3500 € du **FDVA** (Région) et 1000 € de la **SMVIC** (Communauté de communes).

Les 2000 € de subvention d'investissement correspondent à l'étalement comptable sur plusieurs années d'une subvention touchée il y a 5 ans pour l'aménagement de la cuisine.

Nous remercions les financeurs, et particulièrement M. Faber (Fonds des Bois) pour son engagement et sa générosité.

Le total des subventions perçues en 2022 est de 12 500 €, desquels il faut retirer 2300 € d'une avance sur le projet Leader, qui a été remboursée cette année, suite au dernier versement de la subvention.

RESULTAT

La différence entre recettes et dépenses montre un **excédent de 17 700 €**.

Ce montant est assez conséquent pour une association, mais il a plusieurs raisons :

- certaines **dépenses ont été plus faibles** que prévu, notamment les salaires (congé maternité, congé maladie) et le coût de l'expert comptable (car plus de travail réalisé par l'équipe de Binettes)
- certaines **ressources ont été plus élevées** que prévu (dons). C'est l'habituelle incertitude pour les dons et subventions, que nous estimons au plus faible par précaution, lors de l'élaboration du budget prévisionnel.
- l'association **prévoit des investissements** pour continuer l'aménagement du jardin et des locaux afin d'améliorer l'accueil et de diversifier les prestations.
- une réserve de fonds propres permet une **sécurité financière**, notamment pour le versement des salaires, sachant que les demandes de subventions sont renouvelées chaque année, donc rien n'est acquis d'une année à l'autre.
- et sûrement aussi une **bonne gestion** du budget, avec l'accompagnement par notre expert comptable et la montée en compétences de l'équipe finances :-)

AUTOFINANCEMENT

Il est d'environ 21%, si on considère la part des ressources propres dans le total des recettes. Il est en réalité de 26% si on considère le ratio ressources propres / dépenses totales : en d'autres mots, **26% des dépenses de l'association ont été couvertes par des ressources propres** (prestations d'accueil, vente de produits, adhésions, intérêts du livret).

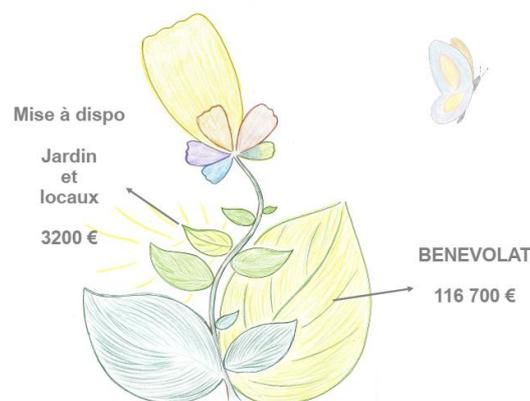
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

L'association bénéficie du **prêt du jardin et des locaux** (cuisine, bureau) par la **SCI Cabinet du Furand**, estimés à **3200 €** pour l'année, et qui sont la base sans laquelle Binettes et Cie ne pourrait fonctionner.

Les apports bénévoles sont aussi une composante majeure des ressources de l'association pour son fonctionnement (gestion administrative, entretien jardin et verger, ...).

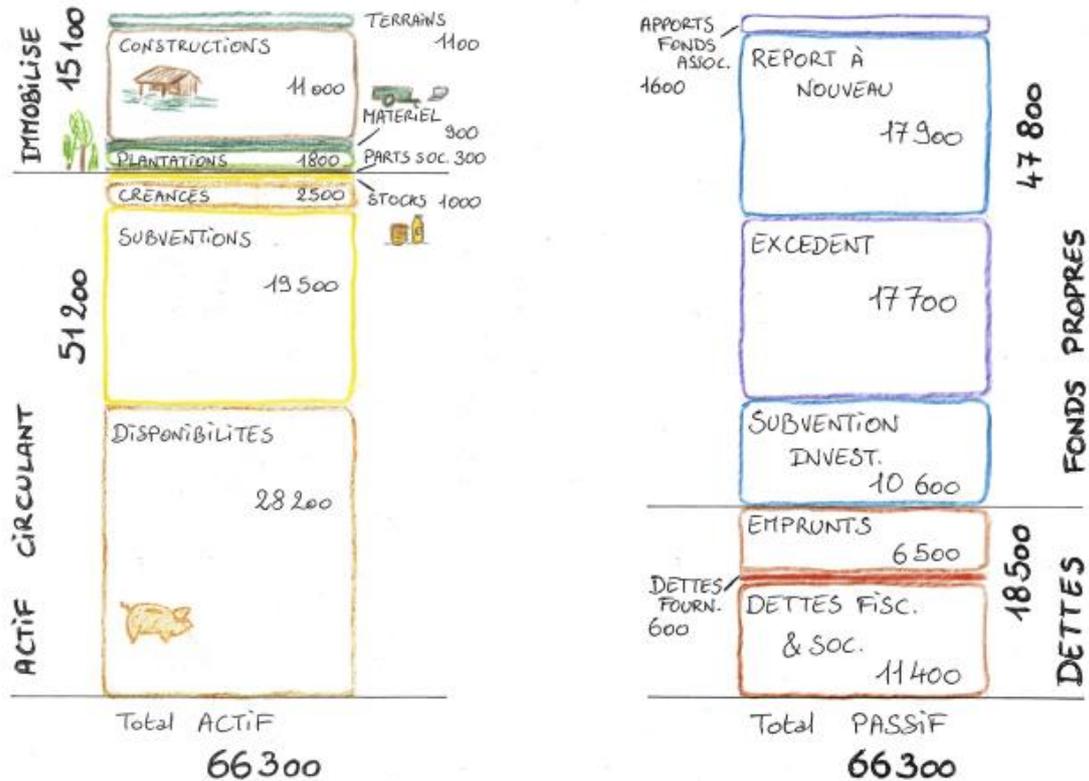
En 2022, ce sont **7870 heures de travail bénévole**, c'est-à-dire l'équivalent de plus de 4 temps pleins, soit environ 113 000 euros au tarif horaire du SMIC + charges sociales.

L'apport bénévole est donc supérieur au budget total de l'association.



BILAN

BILAN AU 31.12.2022



La partie "Actif" correspond aux ressources dont dispose l'association, au 31.12.2022.

On distingue **15 100 € d'actif immobilisé** : 11 000 € de "constructions" (cabane, agencement cuisine), 1800 € de plantations (verger), 1100 € d'aménagements du terrain, 900 € de matériel (remorque, ordinateur), 300 € de parts sociales (dont Crédit Coopératif).

Et **51 200 € d'actif circulant** : 1000 € de stocks (produits transformés à vendre), 2500 € de créances (factures à percevoir), 19500 € de subventions d'exploitation et 28 200 € de disponibilités (caisse, compte en banque, livret).

La partie "Passif", égale à l'actif (66 300 €), montre, parmi les ressources dont dispose l'association, la part qui lui appartient (**fonds propres, 47 800 €**) et celle qui ne lui appartient pas (**dettes, 18 500 €**), toujours au 31.12.2022.

Parmi les fonds propres, 17 900 € de report à nouveau (cumul des résultats des années passées), 17 700 € d'excédent (résultat 2022), 10 600 € de subvention d'investissement, et 1600 € d'apports au fond associatif (apport de fonds au démarrage de l'association)

Parmi les dettes, 11 400 € de dettes fiscales et sociales (assez élevées, car il reste à payer les dernières échéances Urssaf dues au report Covid), 6500 € d'emprunts, et 600 € de factures à régler.

PREVISIONNEL 2023 / EVOLUTION 2022-2023

Le budget prévisionnel 2023 présente plus de dépenses qu'en 2022 et à peu près autant de recettes, avec un léger déficit, qui sera absorbé par les fonds propres dont dispose l'association.

Côté dépenses (2023, par rapport à 2022) :

- un peu **moins de salaires** (et charges sociales) et **beaucoup plus de prestations** de services : un demi-poste salarié est remplacé par une prestataire de services pour les recherches de subventions, les ressources humaines (fiches de paye, Urssaf,...) sont confiées à un cabinet spécialisé (gérées par la trésorière de Binettes jusqu'en 2022), et les ateliers de transformation sont animés par une prestataire (animés par une bénévole en 2022).
- un peu **plus de frais prévus pour le jardin, le verger et la transfo.**
- un peu moins de frais de portes ouvertes (les outils de communication créés en 2022 seront utilisables sur plusieurs années)
- amortissements et frais administratifs équivalents

Côté recettes (2023, par rapport à 2022) :

- à peu près **autant de ressources propres** (adhésions, ventes de produits, prestation d'accueil), par précaution, car encore beaucoup d'accueil non payant pour un public avec peu de ressources, et les retours des efforts de prospection et de communication se verront petit à petit.
- à peu près autant de ressources extérieures, mais avec **plus de subventions** prévues (suite au travail de notre prestataire), et **moins de dons**, mais plus sûrs :
- le **Fonds des Bois a répondu positivement** à notre demande de dons de 30 000 € par an sur 3 années, ce qui nous permet d'envisager plus sereinement le développement du projet associatif, avec un **gain de sécurité financière**. Nous les remercions pour leur confiance, qui nous encourage.

Présentation du projet associatif

Eloïse Doiezie, vice-présidente, a présenté l'avancée du processus de structuration et d'affinage de la gouvernance qui a lieu en 2022/début 2023, aboutissant à une clarification du projet associatif 2023-2025.

L'idée globale étant de développer ce qui fonctionne déjà, pour viser une pérennité de nos actions dans le temps. Ainsi, la vie de l'accueil au jardin repose essentiellement sur les salariés, il est donc primordial de maintenir ce modèle salarial dans le temps. Pour cela nous avons besoin de trouver des sources de financement les plus pérennes possibles, et de montrer l'impact de nos actions en accueillant un plus grand nombre de personnes. Nous espérons ainsi parvenir à un équilibre économique courant 2024/2025, qui nous permettrait d'augmenter notre masse salariale pour qu'un certain nombre de tâches ne reposent plus sur l'implication des bénévoles (qui est colossale actuellement et qui risque de s'essouffler).

Voici les 4 grands axes du projet associatif 2023-2025.

1. Augmenter le nombre de bénéficiaires au jardin

Le jardin des compétences : Dans la continuité de ce que nous faisons depuis des années, développer l'accueil de personnes en situation de handicap, groupes ou individuels en se servant du jardin de support pour développer les compétences psycho-sociales. Nos activités sont des outils intéressants pour le secteur médico-social. En plus des établissements, nous faisons des démarches envers les professionnels de santé et du social libéraux pour leur proposer de venir au jardin pour leurs propres séances (reverseraient une participation pour l'utilisation des infrastructures) ou pour faire venir les personnes qu'ils accompagnent.

Le jardin de détente : L'idée est d'optimiser des aménagements pour faire du jardin un espace pour tous, habitants, touristes, voisins, bénévoles... Mettre en valeur la contemplation et la détente qui favorisent le bien-être de tous. L'accès sera gratuit pour les habitants et personnes de passage (trouver un moyen de comptabiliser le passage au jardin pour le valoriser auprès des financeurs), l'idée étant de valoriser l'impact de notre jardin sur la santé mentale du territoire.

Le jardin des rencontres : Valoriser la vocation de Binettes à mixer les populations (favoriser une inclusion sociale « inversée » des personnes en situation de handicap) plus sur les samedis, pour toucher les actifs et les familles, avec des activités qui rassemblent (ateliers découverte, concerts, restauration...). Nous sommes soutenus par la mairie de St Antoine pour l'organisation de ces ateliers sur l'année, et par le SMVIC dans le cadre du Mois de la Transition Alimentaire. Prix libre pour couvrir les frais d'organisation et la prestation de certains intervenants.

Le jardin de Ressourcement : actuellement en gestation, nous commençons à rencontrer des professionnels intéressés pour proposer des activités de bien-être dans le jardin, méditation en nature, activités physiques adaptées, yoga, qi gong... Projet pour les aidants en cours de réflexion. L'idée serait d'accueillir à la fois la personne aidante et la personne aidée, soit pour une activité en commun, ou des activités en parallèle.

Notre objectif principal est de communiquer pour se faire connaître, tant au niveau de la diffusion des informations et l'amélioration de nos outils de communication (brochures, flyers,

bientôt site internet...), mais aussi de l'élargissement de notre réseau local de partenaires, dans le domaine social et médical, ainsi qu'auprès des animateurs nature, de l'office du tourisme, des partenaires culturels...

Nous avons également beaucoup œuvré à l'amélioration de nos pratiques professionnelles, en mettant en place des temps d'analyse de la pratique pour les salariés, animée par Jorge Ochoa. Luis s'est formé cette année avec son diplôme universitaire « Jardins et Santé ». Une formation pour avoir des notions d'accompagnement des personnes en situation de handicap, à destination des bénévoles, va commencer par une demi-journée fin juin, et une autre date en septembre, animée par Alexandre Duquesne, formateur certifié dans ce domaine.

Tout ce travail nous permet de valoriser auprès de nos partenaires la qualité de l'accueil et des prestations que nous proposons auprès des personnes fragilisées.

2. Atteindre un équilibre financier

présenté par Laurence Oriol-Achard, trésorière.

La réflexion de 2022 autour du modèle économique, nous a amené à affiner nos objectifs en terme de financement.

L'idée serait d'atteindre 1/3 de notre budget grâce à notre financement propre, via les prestations et les ventes diverses. Nous espérons compléter cela avec 1/3 de financement publique (CPAM, commune, SMVIC, CD, Région, FDVA...) annuel, avec des demandes de subvention à réitérer tous les ans sur des projets, ainsi que par 1/3 de financement privé via du mécénat.

Nous avons renouvelé une demande à Emmanuel Faber fin 2022, qui a accepté de nous soutenir sur 3 ans, sur 1/3 de notre budget prévisionnel, ce qui nous permet un bon soutien à notre développement.

En effet, il est à prévoir que nos objectifs d'auto-financement ne seront pas atteints en 2023, voire en 2024, le temps que notre travail de communication et de développement permette d'avoir un nombre d'utilisateurs suffisant en prestations payantes. Les prestations à moindre coût pourront être d'autant plus valorisées auprès des financeurs publiques et privés si elles touchent un nombre significatif de personnes, autour de problématiques qui les concernent.

3. Entretenir la qualité et le dynamisme de notre vie associative

Depuis 2022, on est une équipe dynamique, avec beaucoup de personnes très investies car leur vie actuelle leur permet et que le projet les porte. Mais on sait qu'un collectif évolue en permanence, qu'il faut être dans une dynamique d'accueil et d'intégration pour que les rôles puissent se répartir et se modifier le plus tranquillement possible lors de départ ou de baisse de disponibilité des plus investis.

Pour motiver les bénévoles à venir, puis à rester, il nous semble important de vivre des moments conviviaux pour se sentir appartenir à un collectif, et veiller à ce que l'expérience bénévole soit une expérience positive, que chacun trouve sa place dans le fonctionnement associatif.

Un livret d'accueil bénévole existe, nous devons encore l'actualiser. Son objectif est de donner une vision plus claire des valeurs, objectifs et organisation de l'association pour les bénévoles qui arrivent.

En 2023/2024, nous allons commencer à réfléchir à une modification des statuts pour s'adapter à notre réalité actuelle au niveau de la gouvernance et de l'évolution du projet associatif. Nous allons aussi améliorer la manière dont nous associons les personnes en situation de handicap aux prises de décision, en mettant en place un accompagnement spécifique (sur le modèle des Conseils à la Vie sociale dans le médico-social) pour leur permettre de donner leurs avis de la manière la plus ajustée pour eux.

4. Améliorer nos infrastructures

Nous avons identifié lors de notre réflexion, que l'accueil de personnes supplémentaires, tout au long de l'année, est limité par l'exiguïté de nos locaux. De plus, ceux-ci sont peu conciliables avec l'accueil de personnes à mobilité réduite (notamment à cause du manque d'accessibilité des sanitaires). Le jardin pourrait également être optimisé pour améliorer son accessibilité PMR, et permettre l'aménagement de différents espaces pour accueillir des activités différentes au sein d'un même lieu.

Nous allons bénéficier d'un accompagnement par une prestataire sur la conception de l'aménagement du jardin, qui commencera en juin (3 journées de réflexion commune avec une équipe de bénévoles). Nous élaborerons avec elle un cahier des charges (fin septembre) afin d'aller solliciter des financeurs, et de pouvoir commencer des aménagements dès l'hiver 2023/2024 si possible.

En parallèle, nous avançons sur le projet d'extension des locaux/ évaluation du coût, élaboration du cahier des charges, mise en place d'un bail emphytéotique avec la SCI cabinets du Furand, permis de construire et devis plus précis, recherche de financements, avec l'objectif de lancer des travaux fin 2024.

- 2023 : diversification des activités d'accueil + communication + conception et aménagement du jardin
- 2024 : suite du développement des activités d'accueil + travaux jardin et conception projet extension
- 2025 : augmentation de la fréquentation et des activités. Vers d'autres projets ?

Temps de question

Combien avez-vous de salariés ? Luis Fuste à temps plein sur l'accueil au jardin, Nadège Moutelet à mi-temps sur la coordination, et Julie Magnéa en prestation de service équivalent mi-temps sur la recherche de financement.

Bernadette Villard, adjointe à la mairie, souligne le soutien de la mairie aux projets de Binettes, notamment par la subvention qui a été accordée cette année pour soutenir l'organisation des ateliers du samedi.

Point gouvernance et élection des administrateurs

Présentation par Jorge Ochoa et Eloïse Doiezie, référents Gouvernance pour la collégiale.

Notre organisation actuelle est composée de différentes instances qui gèrent les différents domaines de l'association:

- **La Collégiale** : elle est composée des administrateurs élus en AG pour les prises de décision et la réflexion stratégique de l'association. Ce sont eux qui ont la responsabilité de la gestion de l'association. Cette instance se réunit 2 fois par mois.
- **Les Commissions** : elles associent les salariés, des administrateurs et d'autres bénévoles (membres actifs) qui se réunissent sur des sujets spécifiques : activités (jardin, transfo, accueil), finance, projets, communication. Les missions des commissions sont d'assurer le fonctionnement opérationnel, faire des propositions et retours du terrain à la collégiale. Tous ceux qui le souhaitent peuvent se joindre à une ou plusieurs commissions.
- **Le Cercle de réflexion** : il se réunit environ une fois par mois, avec les différents membres des commissions, les personnes ressources, pour discuter des actualités de l'association et de sujets proposés par la collégiale, dans une ambiance d'échanges et de convivialité (repas partagé avant).

Suite au changement de cap que nous avons opéré en ce début 2023, nous sommes en réorganisation des commissions.

La Commission Habitat disparaît, tandis qu'une **Commission projets** apparaît, qui a pour objectif de mettre en œuvre les projets qui ont été validés par la collégiale et qui ont trouvé des financements (ex : nous venons d'obtenir un financement d'AG2R de 17 000€ pour le projet « *De la graine à l'assiette* », maintenant il faut mettre en place des ateliers cuisines en lien avec ce projet.), et de réfléchir à de nouveaux projets qui pourraient être développés.

En effet, les demandes de subvention se font exclusivement sur des présentations de projets, c'est pourquoi nous avons besoin d'être dans une réflexion permanente sur notre manière de nous développer qui correspondrait aux politiques actuellement soutenues... tout en étant cohérents avec notre projet associatif...

Cette commission est composée de Laurence, Jorge, Eloïse (bénévoles) + Julie/Nadège/Luis (salariés).

La Commission Accueil de jour devient la **Commission Activités** : elle gère tout ce qui se passe au jardin, l'accueil... On ne parle plus « d'accueil de jour », ce qui était un terme médico-social, afin de clarifier notre positionnement pour nous-mêmes et auprès de nos partenaires.

Cette commission est composée de 3 sous-groupes :

- **Equipe jardin** : Luis, Alexandre et les bénévoles du jardin
- **Equipe transfo** : Nadège, Luis, Ingrid. Autre volontaire ?
- **Equipe accueil social** : Nadège, Luis, Alexandre, Eloïse.

La **Commission Finances** assure la comptabilité, réfléchit à des questions en lien avec les finances, propose des orientations financières et faire des retours à la collégiale. Elle est composée de Laurence (trésorière, référente de la commission), Philippe G, Jorge, Camille, Luis, Julie.

La **Commission Communication** assure la prospection vers de nouveaux bénéficiaires, assure la communication externe en mettant de nouveaux outils en place et alimentant les outils existants. L'équipe est composée d'Eloïse, Sophia, Nadège et cherche des volontaires !

La **Commission Evènementiel** : Assure l'organisation d'événements ponctuels, mobilise les autres bénévoles pour leur participation/réflexion, est force de proposition pour la stratégie événementielle de l'association. Elle est composée d'Alexandre, Eloïse, Laurence, Nadège, et recherche toujours des volontaires !

Election des Administrateurs (membres de collégiale)

- Administrateurs déjà élus : Thierry Nedelcu, Laurence Oriol-Achard, Jorge Ochoa, Eloïse Doiezie, Luis Fuste (salariné), Alexandre Duquesne.
- Candidatures : Nadège Moutelet (salarinée), Philippe Blanchard.
 - Nadège se présente : éducatrice spécialisée, elle a 15 d'expériences notamment en foyer de vie auprès de personnes en situation de handicap mentale. Elle fait également une formation en herboristerie. Elle rêvait de travailler dans un lieu comme Binettes, et est très heureuse de pouvoir s'investir encore plus dans la réalisation des projets de l'association.
 - Philippe : retraité du privé, où il travaillait dans le domaine de la gestion de projet, il trouve à Binettes un projet qui a du sens et où les relations humaines sont une des forces du collectif.

Nous recrutons toujours des bénévoles (pour les commissions, le cercle de réflexion, la collégiale, le secrétariat), n'hésitez pas à venir nous voir ! Il est possible de venir quelques temps sans s'engager formellement pour voir comment ça fonctionne, prendre ses marques et s'engager ensuite si on le sent.

Quiz sur les connaissances « Jardins de Santé »

Présenté par Luis Fuste, futur diplômé « DU Jardins de Santé ».

Voici le résumé des questions proposées, et les réponses du quiz.

Quel est le nom du diplôme universitaire que Luis a (bientôt) validé en 2023?

DU Jardins de Santé Prendre soin de la relation par la nature

Un jardin thérapeutique, c'est quoi?

- A. *Un outil de thérapie non-médicamenteuse complémentaire aux traitements habituels.*
- B. *Un jardin de stimulations multi-sensorielles*
- C. *Un jardin de liberté où chacun trouve sa place*
- D. *Un apport de bien-être et une source d'apaisement*
- E. *Un jardin de rencontres, d'accueil et d'échanges entre tous*

Quelle est la différence entre un jardin thérapeutique et un jardin de santé ?

- A. *Le jardin thérapeutique est un outil pour les professionnels de santé, plutôt en milieu fermé (hôpitaux, centres de rééducation...)*
- B. *Le jardin de santé est plutôt situé dans les lieux médico-sociaux (EHPAD...)*
- C. *Le jardin de santé inclusif permet la rencontre, en extra-hospitalier, entre les patients/résidents de ces lieux avec la cité.*
- D. *Il y a 13 lettres dans « Thérapeutique » et 5 lettres dans « Santé »*
- E. *Le jardin thérapeutique est un jardin de santé.*

Depuis quand les jardins de santé existent-ils ?

- A. *10 ans (en France)*
- B. *30 ans (pays anglo-saxons, Japon)*
- C. *50 ans (Amérique du Nord)*
- D. *3000 ans (Egypte antique)*

Quel est le public-cible des jardins de santé ?

- A. *Les personnes âgées*
- B. *Les personnes en situation de vulnérabilité provisoire ou durable*
- C. *Les personnes en situation de handicap*
- D. *Tout public en prévention des troubles de santé mentale*

Quels sont les bienfaits d'un jardin de santé ?

- A. *Une source de bien-être et d'apaisement*
- B. *Un facteur de diminution des traitements médicamenteux*
- C. *Des bénéfices sur la santé physique et les fonctions cognitives*
- D. *Maintien de l'autonomie pour les personnes vulnérables*
- E. *Créer des interactions sociales*

Quel sont les bénéfices secondaires des jardins de santé ?

- A. *Un lieu de détente pour les aidants, avec ou sans les personnes qu'ils accompagnent.*
- B. *Des services différents qui s'interconnectent autour du jardin.*
- C. *Un pôle d'attractivité pour les promeneurs qui favorise l'ouverture vers l'extérieur.*
- D. *Des bénéfices sur la santé mentale des professionnels (soignants, administration...).*
- E. *Diminution du turn-over et des burn-out des patients et des professionnels.*

Est-ce que Binettes est :

- A. *Un jardin de santé*
- B. *Un jardin partagé*
- C. *Un jardin pédagogique*
- D. *Un jardin d'insertion avec une approche sociale*

Tous les participants ont trouvé les bonnes réponses et apprécié ce format inédit pour le partage de connaissances ! Merci à notre présentateur vedette préféré.

Conclusion

Le président Thierry Nedelcu conclue cette assemblée générale en saluant la qualité et l'intensité du travail collectif mis en œuvre en 2022, et qui continue dans un bel élan en 2023, avec les nouvelles personnes qui nous ont rejoint dans l'aventure.

Il rappelle que nous sommes prêts à accueillir tous les nouveaux bénévoles qui le souhaitent pour participer un peu, beaucoup, aux projets auxquels nous croyons pour notre association et à la plus-value que nous pensons apporter aux habitants de notre territoire.

Luis Fuste présente ensuite le programme du reste de la journée Portes Ouvertes de ce jour :

- Apéritif et repas partagé près de la salle des fêtes
- Ateliers et animations diverses de 14h à 20h, au jardin et à la salle des fêtes :
 - Peinture naturelle (fabrication sur place) pour décorer les bacs et cabanes du jardin, avec Edouard Gervais.
 - Fabrication de couronnes avec des fleurs, avec Alexandre Duquesne.
 - Découverte de la permaculture au jardin, avec Pascal Caradec.
 - Visite du verger, avec Luis Fuste.
 - Stand de vente de produits, dégustation et jeux des sens
 - Découverte yoga, avec Florian Guigard
 - Concert, avec Cash Misère en solo
 - Buvette sans alcool (sirops et kéfirs fait maison)
 - Restauration avec pâtes fraîches et sauces maison.

A bientôt à Binettes et Compagnie !



Bacs de culture sur-élevés, peints l'après-midi de l'assemblée générale.